

# samenvatting selectiecriteria Evolis

Zoals alle regio's in Vlaanderen en Europa staat ook de regio Kortrijk voor grote uitdagingen. Onze economische en maatschappelijke context staat onder druk door de globalisering en de internationalisering, de groeiende klemtoon op een kenniseconomie, het toenemende belang van kwaliteit en duurzaamheid, etc. Een accentverschuiving is broodnodig wil de regio haar welvaartspeil in de toekomst behouden en de huidige brain drain stopzetten en omkeren.

De regio Kortrijk probeert op deze uitdagingen een antwoord te formuleren. Ook Leiedal ondersteunt deze accentverschuiving, onder meer door in te zetten op duurzame bedrijventerreinen. Binnen het aanbod bedrijventerreinen wordt Evolis ontwikkeld, een terrein waarvoor de regio de lat hoger legt dan voor andere bedrijventerreinen. Hierbij is één van de aandachtspunten een selectieve invulling.

**In essentie biedt Evolis ruimte voor groeiende ondernemingen die steeds meer excelleren én in hun sector toonaangevend zijn.**

Om deze ambitie waar te maken is een selectiecomité opgericht. Dit comité is een groep van technici waarin, naast een vertegenwoordiger van Leiedal, een aantal externe experts alsook technici van de steden Kortrijk en Harelbeke zetelen. De opdracht van het selectiecomité bestaat erin om de aanvragen van kandidaat-kopers te beoordelen op basis van een aantal criteria. Deze criteria vormen een toetsingskader dat het selectiecomité kan gebruiken om hun advies te motiveren. Sommige criteria zijn meetbaar, andere zijn eerder kwalitatief van aard. Bovendien wordt een onderscheid gemaakt tussen uitsluitingscriteria, evaluatiecriteria en knipperlichten.

Het advies van het selectiecomité wordt overgemaakt aan de Raad van Bestuur van Leiedal, die de uiteindelijke beslissing neemt.

## uitsluitingscriteria

### WETTELIJK KADER

In de gewestplanwijziging van juli 2001 heeft het deel van Evolis op grondgebied Kortrijk de bestemming industriegebied gekregen. In de gewestplanwijziging van november 1998 heeft het deel van Evolis op grondgebied Harelbeke de bestemming regionaal bedrijventerrein gekregen. Deze bestemmingen sluiten per definitie volgende activiteiten uit:

- autonome kantoren
- bedrijven uitsluitend gericht op detailhandel
- bedrijven van een beperkte omvang en met een louter functionele relatie tot de lokale markt

### STEDENBOUWKUNDIGE BEPALINGEN LEIEDAL

Op basis van de eigen stedenbouwkundige bepalingen worden zware productie en laagwaardige bedrijfsactiviteiten niet toegelaten.

# evaluatiecriteria

## INNOVATIEVE KARAKTER

Een belangrijk criterium bij de beoordeling van een dossier is de innovatiecapaciteit van een onderneming en de systematische inzet op vernieuwing. Dit criterium wordt afgetoetst op basis van een aantal relevante parameters:

### Het aandeel van nieuwe producten in de totale omzet

Het betreft hier meer bepaald het aandeel van nieuwe producten die door de onderneming zelf werden ontwikkeld en die in zich een technische, technologische of ontwerpmatige vernieuwing dragen. Eenvoudige aanpassingen van producten op basis van modetrends worden niet als innovatie beschouwd.

### De belangrijkste innovaties

Een omschrijving van de belangrijkste innovaties van de laatste jaren geeft weer of een onderneming in mindere of meerder mate innovatiegedreven is. Deze innovaties kunnen betrekking hebben op zowel product- als diensten. Hierbij is het niet alleen belangrijk om te weten in welke mate het product of de dienst werd geïnnoveerd, maar ook op welk niveau (betreft het innovaties op niveau van het bedrijf, op niveau van de afzetmarkt of op globaal niveau?).

### R&D

een onderneming heeft doorgaans een grotere innovatiecapaciteit indien het beschikt over een dedicated R&D-afdeling. Belangrijk hierbij is te weten wat deze afdeling precies inhoudt, hoeveel medewerkers er werken en wat het profiel is van deze medewerkers.

### Innovatiesamenwerking en –subsiëring

regelmatige innovatiesamenwerking met en innovatiesubsidiëring door specifieke organisaties (kenniscentra, hogescholen of universiteiten, etc.) resulteert doorgaans in een grotere innovatiecapaciteit.

## TOEGEVOEGDE WAARDE

Het begrip *toegevoegde waarde t.o.v. personeelskosten* is een financiële ratio die een maatstaf is voor de globale economische prestaties van een onderneming. Deze ratio is opgenomen in het handelsrapport van Graydon dat voor elke onderneming wordt opgesteld. Daarenboven wordt ook de toegevoegde waarde in functie van de bedrijfsoppervlakte bekeken.

## (VERWACHTE) WERKGELEGENHEID

Het criterium tewerkstelling speelt eveneens een belangrijke rol bij het beoordelen van het dossier van de kandidaat-koper.

Zo wordt berekend welke de verhouding is tussen het aantal medewerkers en de benodigde oppervlakte. Deze coëfficiënt wordt vergeleken met de gemiddelde coëfficiënt voor de regio Kortrijk.

Bovendien wordt geëvalueerd in welke mate de onderneming zich verhoudt tot gelijkaardige ondernemingen binnen de sector op vlak van tewerkstelling. Het aantal medewerkers wordt vergeleken met het gemiddelde aantal medewerkers binnen de vestigingen van bedrijven met dezelfde activiteiten.





## (VERWACHTE) AARD VAN WERKGELEGENHEID

Een tweede criterium m.b.t. tewerkstelling houdt verband met het opleidingsniveau. De regio Kortrijk heeft immers nood aan een groter aanbod hoogwaardige tewerkstelling om de huidige uitstroom van jonge hooggeschoolden tegen te gaan. Om die reden wordt het opleidingsniveau van de medewerkers als criterium meegenomen.

## INTERNATIONALE ORIËNTATIE

Een van de uitgangspunten bij de invulling van Evolis is het aantrekken van bedrijven met een uitgesproken internationale oriëntatie. Deze internationale oriëntatie wordt afgeleid uit het aandeel van de omzet dat door export wordt gerealiseerd. Bovendien wordt ook gekeken naar de aan- of afwezigheid van een internationaal (commercieel) netwerk zoals agenten en dealers, een eigen netwerk van subsidiaries, deelname aan internationale beurzen, etc.

## TYPE VAN INVESTERING EN ACTIVITEITEN

Op Evolis worden een aantal activiteiten niet toegelaten, zoals geïdentificeerd onder de uitsluitingscriteria. Op Evolis is er wel plaats voor lichte productie en assemblage of *high-value product manufacturing*. Deze activiteiten zijn bij voorkeur verbonden aan headquarters, R&D-afdeling, designcentrum, opleidingsruimte, testruimte, administratie, ... Kortom: een gemengde activiteit.

## (POTENTIËLE) REGIONALE VERANKERING

Regionale clustering is van grote waarde bij regionale verankering en toont een positieve correlatie. Hoe sterker een onderneming met ondernemingen in de regio clusterd, hoe groter de regionale verankering. Clustering kan onder meer door sterke relaties met toeleveranciers of klanten uit de regio, samenwerkingsinitiatieven, kenniscluster, etc. Deze clustering kan betrekking hebben op bestaande of potentiële initiatieven.

## VERHUIS- EN VESTIGINGSBEWEEGREDEKENEN

Uit het aanvraagdossier moet duidelijk blijken waarom het bedrijf in kwestie zich op Evolis wil vestigen. Hierbij worden zowel de verhuis- als vestigingsbeweegredenen geëvalueerd.

## SECTOR

Bij voorkeur -maar niet noodzakelijk- is de kandidaat-koper actief in één van volgende sectoren: beeldtechnologie, kunststofverwerking, mechatronica, textiel, agrofood, home lifestyle, ict en software, intelligente transportsystemen en automobieltechnologie, medische technologie en greentech.

## REPRESENTATIEVE UITSTRALING

Dit criterium peilt naar de bereidheid van het kandidaat-bedrijf om te investeren in een representatieve uitstraling.

## DUURZAME INITIATIEVEN

Dit criterium peilt naar de bereidheid van de kandidaat-koper om te investeren in duurzaam ondernemen.

## SOLVABILITEIT

De solvabiliteit van een onderneming wordt geduid door meerdere ratio's: (1) de financiële onafhankelijkheidsgraad, (2) de graad van dekking van het totaal vreemd vermogen door de cashflow, (3) de zelffinancieringsgraad en (4) de korte termijn financiële schuldgraad. Enkel de eerste twee ratio's zijn relevant voor de evaluatie van de aanvraag.

Beide ratio's worden opgenomen in het handelsrapport van Graydon dat voor elke onderneming wordt opgesteld. Graydon toetst de resultaten met de referentiegegevens op nationaal niveau, en situeert het bedrijf ten aanzien van alle bedrijven door middel van een percentielscore.

## FITO®-SCORE

De FiTo®-score geeft een samenvattend beeld van de financiële toestand van een onderneming. Hiervoor worden, naast de ratio's toegevoegde waarde en solvabiliteit, nog twee andere ratio's gebruikt. Niettegenstaande het feit dat de ratio's toegevoegde waarde en solvabiliteit als criteria het meest relevant zijn, is het toch interessant om deze score te kennen.

Deze ratio wordt opgenomen in het handelsrapport van Graydon dat voor elke onderneming wordt opgesteld. Graydon toetst de resultaten met de referentiegegevens op nationaal niveau, en situeert het bedrijf ten aanzien van alle bedrijven door middel van een percentielscore.